

CAPACITE DE DEVELOPPEMENT, ANALYSE DES BESOINS: BURKINA FASO

Introduction

Depuis 2018, l'équipe de **Développement des capacités humaines et institutionnelles (HICD)** du Laboratoire Feed the Future d'innovation des systèmes d'élevage collabore avec les institutions académiques et de recherche sur l'élevage, au Burkina Faso, pour évaluer et identifier les besoins en formation et développement des organisations, afin d'améliorer leurs capacités de recherche et d'enseignement en élevage. Par des méthodes participatives d'évaluation rapide, l'équipe a identifié plusieurs domaines dans lesquels existent des besoins humains (individuels), organisationnels, et environnementaux. Ce résumé présente un aperçu général de ces domaines dans lesquels les besoins ont été identifiés, ainsi que les recommandations qui ont été faites.

Organisations ayant participé aux études d'évaluation HICD au Burkina Faso

- **APESSE**: Association pour la promotion de l'élevage au Sahel et en Savane
- **CIRDES**: Centre international de recherche-développement sur l'élevage en zone subhumide
- **ENESA**: Ecole nationale de l'élevage et de la santé animale
- **INERA**: Institut de l'environnement et de recherches agricoles
- **IRSAT**: Institut de recherche en sciences appliquées et technologies
- **UO**: Université de Ouagadougou
- **UNB**: Université Nazi Boni
- **UJK**: Université Joseph Kizerbo

Développent des capacités humaines

Des besoins en compétences technologiques et pratiques (Tableau 1) ont été identifiés au sein de toutes les organisations partenaires. Si possible, il faudrait avoir des formations de courte durée, basées sur un modèle de formation des formateurs (FDF) accompagné d'un plan opérationnel qui finance et fournit une supervision managériale, afin que les formateurs puissent, à leur tour, former d'autres personnes. Le modèle FDF aidera à renforcer les capacités des Assistants des universités et des Chercheurs, dans le court et long terme, et leur permettre de transmettre les compétences améliorées qui ont été acquises à un plus grand nombre d'étudiants et de jeunes professionnels. L'équipe HICD recommande, si possible, que ces formations puissent inclure, au minimum, une formation additionnelle de suivi, plutôt que d'avoir une approche de formation "unique dépourvu de suivi".

Développement des capacités organisationnelles

Gestion de laboratoire: En ce qui concerne les techniciens de laboratoire, le manque de personnel, et de compétences de laboratoire pour assurer l'entretien et la réparation des équipements est aigu. Les personnels de laboratoire, ainsi que les enseignants et chercheurs pourraient tirer grand profit d'une formation portant sur le fonctionnement, l'entretien, et la réparation des équipements de laboratoire, ainsi que sur les responsabilités administratives générales liées à la gestion des laboratoires.

Systèmes d'information: les chercheurs au Burkina Faso tireraient un avantage de l'accès à une base centrale de collecte, filtrage, stockage, et traitement de l'information numérique. Cela inclut les informations nécessaires aux approches d'atténuation et stratégies d'adaptation aux effets du changement climatique, sur la production animale, la production durable de fourrage, et la manière d'améliorer la durabilité du secteur de l'élevage. Il existe également un besoin en système d'information susceptible de faciliter la diffusion des résultats de recherche pour fournir une base à la prise de décision, et la collaboration entre universitaires, chercheurs et praticiens.

Besoins pédagogiques: les étudiants tireraient un grand profit de la mise à jour des programmes pédagogiques pour y inclure la pensée critique et interdisciplinaire, ainsi que la dimension sociale des sciences animales et vétérinaire. Mettre l'accent sur les applications pratiques peut aider les étudiants à acquérir une expérience de terrain.

Tableau I: Besoins en compétences de recherche et vulgarisation

Conception de la recherche & méthodes	Connaissances techniques	Vulgarisation
<ul style="list-style-type: none"> • Analyses de données et modélisation • Rédaction de demandes de subvention et sources de financement • Modélisation en élevage • Méthodes de diffusion des produits de la recherche • Elaboration de protocoles de recherche • Rédaction scientifique • Statistiques et analyses statistiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion et développement de la chaîne de valeurs (pour les espèces en élevage et les récoltes) • Gestion de laboratoire et compétences techniques • Directives pour l'alimentation des animaux • Analyses de fourrage • Production de fourrage et changement climatique • Génétique, reproduction animale, et amélioration de l'élevage • Hygiène de la viande • Nouvelles technologies de production laitière • Technologies de semences de reproduction animale • Technologies de performance animale • Valeur ajoutée, y compris, la production, la transformation, l'emballage, la distribution, la commercialisation, et le marketing des produits animaux 	<ul style="list-style-type: none"> • La communication de développement et d'éducation en vulgarisation • Diffusion des résultats de recherche • Vulgarisation: méthodologies et approches • Recherches et vulgarisation, liens et approches • Petites entreprises et développement de l'entrepreneuriat • Formation des techniciens

Relations institutionnelles: des partenariats entre l'INERA, les universités et l'industrie, devraient être organisés pour développer et renforcer l'INERA, et/ou les collaborations universités-industrie, ainsi que l'implication du secteur privé. Ces relations vont déboucher sur l'innovation, les transferts de technologies ainsi que la commercialisation des résultats de recherches qui, en retour, aideraient les institutions académiques et de recherches à mobiliser des fonds issus de l'industrie pour financer la recherche.

Gestion et rédaction de demande de subvention: les chercheurs gagneraient à avoir accès, au sein des organisations, à une infrastructure sponsorisée qui s'occupe de projets (par exemple un Service de recherche) qui les aiderait à obtenir des subventions, soutiendrait leurs efforts d'élaboration de requêtes de fonds, ainsi que la gestion des subventions allouées, en conformité avec les exigences réglementaires du bailleur, de l'institution et du pays.

Système de gestion de la recherche: les entrevues avec les chercheurs et les administrateurs ont révélé que les systèmes de gestion décentralisée et autonome (par exemple, la gestion des ressources humaines, financières, etc.) au sein des institutions étaient une source d'inefficacités. Un système centralisé qui consolide sur une plateforme unique, les ressources humaines et financières, la recherche sponsorisée, les rapports, et autres activités de planification des ressources institutionnelles, permettrait d'améliorer le flux de travail, d'avoir un meilleur contrôle interne, et de fournir une protection aux institutions et aux chercheurs dans le monde complexe de la réglementation. Cet aspect du développement organisationnel peut être considéré comme formant un ensemble avec les éléments sus-indiqués, portant sur la rédaction des demandes de subvention et le soutien managérial.

Environnement propice

Infrastructure et ressources matérielles: les institutions de recherche et les universités manquent d'infrastructures améliorées et de ressources matérielles, surtout de laboratoires et de fermes dotés de suffisamment de ressources. Cela a pour conséquences une incapacité à mettre à jour le portefeuille de recherche, et le sentiment que les étudiants diplômés manquent de compétences pratiques adéquates. Il y a un manque d'équipements modernes, de connaissances pour gérer correctement un laboratoire, entretenir les équipements, identifier les analyses appropriées, et interpréter les résultats d'analyses. Ces problèmes débouchent sur une incapacité à moderniser la focalisation de la recherche. Le

manque de laboratoires, d'infrastructures de terrain et de matériel, a un impact direct sur la capacité ou la faculté de mettre en oeuvre des formations portant sur les compétences pratiques.

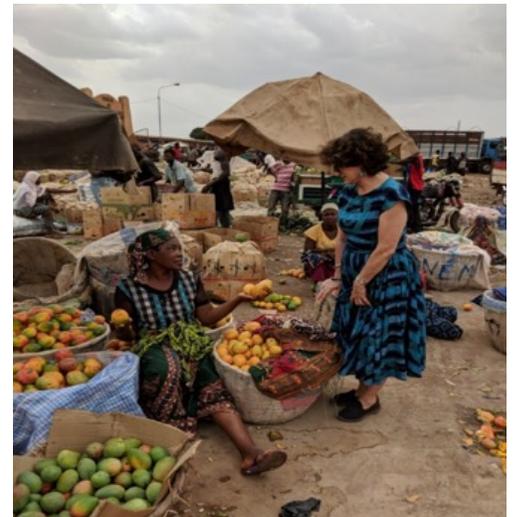
Systèmes de bibliothèques et technologie de l'information: Il n'existe pas de ressources bibliothécaires suffisantes et de systèmes de technologies de l'information, tels que l'accès à des ordinateurs, à l'Internet haut débit, aux bibliothèques en ligne, revues numériques, logiciels d'analyse, et outils d'enseignement à distance.

Contraintes liées au genre: L'INERA emploie plus de femmes chercheuses que les universités. Les chercheuses occupent souvent des postes administratifs de haut niveau dans les universités et à l'INERA. Les étudiantes ont insisté sur le besoin d'avoir plus d'opportunités à rencontrer des chercheuses confirmées qui pourraient leur servir d'exemple, leur parler des itinéraires de carrière de recherche qu'elles ont suivis, ainsi que la manière d'arriver à un équilibre entre le travail et la vie familiale

Investissements en R&D et infrastructure: Selon Magne Domgho, Neya et Stads (2017), les dépenses en recherche agricole au Burkina Faso, en termes de part du PIB agricole a atteint la cible de 1% fixée par Le Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD) et les Nations Unies, en 2017. Ce pourcentage est meilleur que celui d'autres pays en l'Afrique de l'Ouest, mais il est encore inadéquat pour financer et améliorer la Recherche-développement (R&D) agricole au Burkina Faso, y compris, la R&D dans le secteur de l'élevage. Par exemple, l'INERA dispose d'importantes infrastructures (21 laboratoires de recherche, dont 13 sont situés à Kamboinsé et 8 à Farako-Ba) 90% sont de vieux laboratoires.

L'INERA manque de dispositifs pour gérer et se débarrasser des déchets organiques. Il ne dispose pas d'un nombre suffisant de véhicules pour faire face aux besoins croissants. Le nombre de serveurs d'ordinateurs y est insuffisant, l'accès Internet n'est pas fiable, et la situation est exacerbée par les coupures de courant. Les logiciels disponibles sont vieux. Ces facteurs combinés continuent d'être une entrave à la R&D agricole, y compris dans le secteur de l'élevage (Traore et al., 2014).

Liens favorisant la vulgarisation: la recherche, l'éducation, et les liens en matière de vulgarisation, entre les universités, les institutions de recherche et les fermiers demeurent faibles. Un financement et des efforts concertés sont nécessaires pour développer et renforcer ces liens qui vont faciliter le transfert des résultats de recherche et les technologies aux fermiers et petits exploitants.



Visite d'évaluation dans un marché



Collaboration avec les partenaires au Burkina

Recommandation essentielle de l'équipe HICD:

Afin d'améliorer les capacités de recherche, les organisations doivent examiner les liens et les besoins entre

- les infrastructures de laboratoire, les ressources, et la gestion,
- les compétences des chercheurs dans le domaine de la conception de la recherche, la biostatistique, les méthodes et analyses (la modélisation y compris),
- les mécanismes d'élaboration des politiques et de financement au niveau de l'état,
- le lien entre la recherche et la vulgarisation.

Recommandations

Humain	<ul style="list-style-type: none">• Améliorer les capacités des chercheurs et techniciens de laboratoire à gérer un laboratoire, utiliser les équipements de manière adéquate, et interpréter les résultats d'analyses de laboratoire.• Organiser des formations de courte durée pour améliorer les capacités de recherches avec un accent particulier sur le "paquet de recherche", y compris la conception, l'analyse, les statistiques, la modélisation, l'interprétation, la rédaction académique, l'élaboration de demandes de subvention, les technologies modernes et les innovations.• Concevoir un programme de formation des formateurs avec une série de cours. Chaque formation doit durer, au minimum, entre 3 et 5 jours, et les sessions doivent être organisées à intervalle de 2 à 3 mois.• Renforcer la formation des auxiliaires fournissant des services de santé animale et vétérinaire. Cette formation doit mettre l'accent sur l'acquisition de compétences par les fournisseurs de soins de santé animale au niveau communautaire qui souvent sont les seuls pourvoyeurs de soins dans les zones rurales et les communautés éloignées.
Organisationnel	<ul style="list-style-type: none">• Concevoir un système de partage d'informations afin de promouvoir la collaboration entre chercheurs et faciliter la diffusion de l'information au niveau de parties prenantes diverses, y compris le secteur privé.• Créer un ensemble de professionnels, techniciens et autres membres du personnel dans le secteur des fourrages.• Mettre au point une culture organisationnelle qui facilite le développement de compétences techniques et de recherche décrites ci-dessus.
Environnemental	<ul style="list-style-type: none">• Renforcer la collaboration inter-institutionnelle pour fixer conjointement les priorités de recherche et la recherche de subventions.• Renforcer la coopération avec des réseaux internationaux de recherche en mobilisant les rares ressources humaines, sociales et physiques disponibles.• Accroître l'accès aux ressources à faible coût, notamment par l'assistance à l'accès aux revues en ligne, et en renforçant les ressources des bibliothèques numériques, à travers les institutions académiques et de recherche.

Références

- Magne Domgho, L. V., Neya, S., and Stads, G-J. 2017. Burkina Faso: les indicateurs de la R&D agricole. Washington, DC: Indicateurs Sciences agricoles et technologie (ASTI) et Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI). <https://www.asti.cgiar.org/sites/default/files/pdf/Burkina-Faso-Factsheet-2017.pdf>.
- Traore, H., Traore, S., et Stads, G-J. 2014. La Recherche-développement agricole au Burkina Faso: une évaluation de l'Institut de l'environnement et de recherche agricole. Washington, DC.: ASTI and IFPRI. Juillet 2014. <https://www.asti.cgiar.org/pdf/coraf/BurkinaFaso-SummaryNote.pdf>.

Avertissement

Ce travail a été financé en tout ou partie par le Bureau de sécurité alimentaire de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID) en vertu de l'accord n ° AID-OAA-L-15-00003 dans le cadre du laboratoire Feed the Future d'innovation pour les systèmes d'élevage. Toutes opinions, découvertes, conclusions ou recommandations exprimées ici n'engagent que leurs auteurs.